

上海国际集团大厦有限公司

履行社会责任报告

2023 年上海国际集团大厦有限公司在上海国际集团资产管理有限公司的领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻党的二十大精神，坚持以党建工作为引领，经济效益为中心，安全生产为基础，文明创建为抓手，团结带领公司员工真抓实干、开拓进取，稳健务实推进各项经营管理工作，切实履行企业社会责任。

一、凝心聚力，确保租赁形势总体平稳

上海写字楼市场在经受三年疫情冲击后仍处于恢复过渡期，空置面积的去化速度趋缓，需求不稳定因素增加，企业对未来租赁计划持谨慎态度。周边楼宇受形势所迫，不断调整经营策略，纷纷采取降低租赁单价、提高中介佣金、放宽引入客户类型等措施加大招租力度，吸引各类中小企业入驻，招租工作面临激烈竞争。公司上下凝心聚力、奋力拼搏，以高质量投入对冲下行压力，确保租赁工作整体平稳。

二、统筹安排，有序推进大厦设备设施更新改造

公司根据年度工作计划，结合大厦实际情况，利用中秋国庆假期，对老旧破损、无法继续使用的东岗保安岗亭进行更换；对北侧通道损坏的地面锚石进行修补；对大厦消防泵房进行整修，拆除部分风管，对顶面、墙面、地面饰材更新、

对照明重新布局，完善上墙资料；根据消防双随机检查要求，将通往楼顶东西两侧的防盗门及 B1 消防泵房的木质门整改更换为防火门，大厦整体环境焕然一新。

三、压实责任，全面落实安全生产要求

公司党支部及经营班子认真贯彻《上海市党政领导干部安全生产责任制实施细则》，按照“管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的总体要求，认真落实党政同责、一岗双责。公司安委会精心组织实施各项安全生产工作，有计划有步骤地推进大厦安全生产工作深入开展。大厦分别与国际资管签署《安全生产工作目标责任书》，与公司内部各部门及大厦物业管理处分别签署《2023 年安全生产工作目标责任书》和《物业考核目标责任书》，明确了大厦物业管理处、各部门及所有员工安全管理的目标和责任，并敦促管理处与所有楼内客户分别签署《治安、消防、安全责任书》，督促驻楼单位履行安全承诺。对大厦危险源进行辨识，建立安全风险分级管控和隐患排查双重预防工作机制，稳步推进大厦安全生产综合整治专项行动深入开展，强化安全目标责任落实，努力实现安全管理全覆盖。

四、完善制度，不断提升公司管理水平

根据国际资管党委的决定，2023 年下半年对公司董事会人员进行了相应的调整。根据制度废改立计划，年内修订《上海国际集团大厦有限公司费用管理办法》，制定《上海国际

集团大厦有限公司领导人员违纪违法约束性事项薪酬扣减细则》、《上海国际集团大厦有限公司总经理办公会会议制度》、《上海国际集团大厦有限公司公务用车管理制度》等，不断完善公司制度体系建设，推动公司综合管理水平迈上新台阶。根据市国资委国企不动产租赁业务相关办法的要求，与上海联合产权交易所有限公司签署了《不动产租赁合作协议》，完成联交所个人和企业认证。采取灵活多样的形式，定期组织员工学习上级公司以及本公司制定的各类规章制度、管理办法和内控措施，提高制度的知晓率和执行力，培养员工遵章守纪、自我约束的自觉意识，展现敬业爱岗、积极向上的精神风貌，推动公司综合管理水平迈上新台阶。

五、增强保障，全面维护职工权益

按照市总工会关于做好职工互助保障工作的相关通知精神，在公司行政的大力支持下，工会大幅提高了职工医疗互助保障保险投保费用，在原基本保障层的基础上增加了“加强保障层”和“个性保障层”，帮助职工提高抵御疾病和意外风险的能力，发挥“职工第二医保”的作用，增强了员工的凝聚力和归属感。结合全国安全生产月、防汛防台、垃圾分类、安康杯竞赛等主题，公司工会联合大厦物业管理处开展各类竞赛活动，通过岗位练兵、知识竞赛等活动，激发员工潜能，增强员工工作责任感，确保公司经营管理各项目标顺利实现。

六、加强党建，强化党员责任担当

支部充分利用“三会一课”等基本制度，组织党员深入学习上海第十二次党代会和“二十大”精神，深入开展主题教育学习，将党建工作与大厦经营管理工作有机结合，以党建促发展，以发展强党建。组织党员参加集团学习贯彻党的二十大精神专题培训班，深入学习贯彻党的二十大精神，充分发挥党员的先锋模范作用。将“一个支部一件实事”作为支部主题教育学习的重要内容和检验学习成果的有力抓手，针对大厦部分通道处未安装无障碍设施，楼内行动不便的客户出行遇到困难的情况，会同大厦管理处共同勘察和研究，增设可移动式无障碍设施，迅速解决部分客户出行不便问题，把办好身边事落到实处。组织支部全体党员参观《义勇军进行曲》灌制地百代小楼，开展主题党日活动。开展党建联建活动，与集团办公室党支部和国际资管下属其他商务楼宇党支部共同赴静安区汉中消防中队参观学习。开展“沿着总书记上海足迹”实践活动，赴中共二大会址纪念馆参观学习，深入开展主题教育。

七、深入社区，积极开展社区共建

加强与共建单位升平社区的联系，广泛开展共建共治。集团大厦党支部与共建社区升平居委会共同开展学雷锋纪念日主题活动，清扫社区垃圾房、擦拭宣传栏，清理搬运乱停放的非机动车和乱堆放的杂物，将宣传雷锋、学习雷锋、永

做雷锋传人作为大家的共同心愿和自觉行动。大厦将履行国有企业的社会责任与区域化党建工作有机结合，不断丰富支部“社区共建，同创和谐”党建特色品牌内涵。

2023 年，集团大厦获评“上海市静安区治安保卫先进集体”称号；获评静安区 2023 年度优胜微型消防站。

上海国际集团大厦有限公司

