

上海国际集团大厦有限公司

履行社会责任报告

2024 年上海国际集团大厦有限公司在上海国际集团资产管理有限公司的领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻党的二十大精神，党的二十届三中全会精神，开展党纪学习教育，坚持以党建工作为引领，经济效益为中心，安全生产为基础，文明创建为抓手，团结带领公司员工真抓实干、开拓进取，稳健务实推进各项经营管理工作，切实履行企业社会责任。

一、迎难而上，确保租赁形势总体平稳

2024 年，集团大厦面临周边竞品降价的巨大压力，但大厦作为国际集团总部，需全年聚焦租金水平和出租率两个维度开展工作，在市场租金水平不断下行的大环境下实现全年维持大厦租金体系，圆满完成全年预算。公司上下凝心聚力、奋力拼搏，以高质量投入对冲下行压力，确保租赁工作整体平稳。

二、多措并举，稳步提升大厦品质

2024 年公司聘请专业第三方对大厦幕墙进行安全性鉴定。针对第三方机构出具的检测报告中提到的建议，对大厦所有开启扇隐框玻璃进行全面排查，对部分可开启扇隐形窗

采取永久封闭措施，部分进行临时封闭管理处理。冷空调开启前对大厦冷却塔完成大修工程，为冷、热空调开启无缝衔接提供设备保障。根据年度工程计划，对公共区域机电设施进行整修，对部分电梯厅进行整修，整理修缮吊顶内机电设施，改变电梯厅吊顶形式和照明布局，改善电梯厅照明显亮度和均衡度，从而达到提高电梯厅整体环境的效果。

三、底线思维，全面落实安全生产要求

公司党支部及经营班子认真贯彻《上海市党政领导干部安全生产责任制实施细则》，按照“管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的总体要求，认真落实党政同责、一岗双责。会同大厦物业管理处召开安全工作专题会议 12 次，传达学习上级公司下达的各类安全文件，研究部署大厦安全管理工作。公司安委会精心组织实施各项安全生产工作，有计划有步骤地推进大厦安全生产工作深入开展。大厦分别与国际资管签署《安全生产工作目标责任书》，与公司内部各部门及大厦物业管理处分别签署《2024 年安全生产工作目标责任书》和《物业考核目标责任书》，明确了大厦物业管理处、各部门及所有员工安全管理的目标和责任，并敦促管理处与所有楼内客户分别签署《治安、消防、安全责任书》，督促驻楼单位履行安全承诺。稳步推进大厦安全生产综合整治专项行动深入开展，强化安全目标责任落实，努力实现安全管理全覆盖。

四、规范治理，提升公司管理水平

公司聚焦重点任务和关键环节，不断完善规章制度，严格规范执行，促进公司管理水平的整体提升，贯彻落实上级党委关于推进法治建设的各项要求，把公司各项工作纳入法治化轨道。年初根据公司业务、人员实际情况，制定员工目标管理计划，明确每一名员工的工作目标、岗位职责，责任细化到人，以责任落实倒逼工作落地。根据上级公司要求修订包括《上海国际集团大厦有限公司采购管理办法》、《上海国际集团大厦有限公司合同管理办法》、包括《上海国际集团大厦有限公司费用管理办法》等在内的所有财务管理制度，制定《上海国际集团大厦有限公司内部停车场管理办法》(试行)，规范操作流程，加强配合协同，进一步明确各部门的工作职责。采取灵活多样的形式，定期组织员工学习上级公司以及本公司制定的各类规章制度、管理办法和内控措施，提高制度的知晓率和执行力，培养员工遵章守纪、自我约束的自觉意识，展现敬业爱岗、积极向上的精神风貌，提升公司管理水平

五、激发活力，全面维护职工权益

按照市总工会关于做好职工互助保障工作的相关通知精神，在公司行政的大力支持下，工会为职工投保职工医疗互助保障保险，帮助职工提高抵御疾病和意外风险的能力，发挥“职工第二医保”的作用，增强了员工的凝聚力和归属

感。结合全国安全生产月、防汛防台、等主题，公司工会联合大厦物业管理处开展各类竞赛活动，通过岗位练兵、知识竞赛等活动，激发员工潜能，增强员工工作责任感。通过激发员工活力和增强保障两手抓，确保公司经营管理各项目标顺利实现。

六、党建引领，发挥战斗堡垒作用

支部充分利用“三会一课”等基本制度，学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神，落实中央党纪学习教育和市国资系统党建主题实践活动相关工作，抓好公司意识形态工作。严格执行中央八项规定精神和领导人员履职待遇标准，加强干部员工廉洁从业教育，开展廉洁风险点排查和防控工作。组织党员开展党纪学习教育，扎实推动党纪学习教育不断走深走实，引导支部党员常怀律己之心、常思贪欲之害、常敲思想警钟、常紧纪律之弦。丰富学习形式，不断提高党员干部党性修养和拒腐防变能力。

七、深入联系，广泛开展共建共治

加强与共建单位升平社区的联系，广泛开展共建共治。春节前夕，集团大厦支部走访慰问了共建单位升平社区困难家庭，提前送上节日祝福。组织支部全体党员与升平社区开展“美化家园，树美大地”党建联建活动。大厦将履行国有企业的社会责任与区域化党建工作有机结合，不断丰富支部“社区共建，同创和谐”党建特色品牌内涵。

2024 年度，集团大厦获静安区 2023 年平安单位；获评
静安区“2024 年达标微型消防站”。



